

La clave  
para  
formar  
un buen  
equipo

## CONTAR CON LAS PERSONAS ADECUADAS

La clave del éxito de un proyecto empresarial son las personas. Contar con un equipo bien cualificado, implicado en el proyecto empresarial y adecuadamente motivado, son requisitos imprescindibles para poder competir en el mercado. Por ello, seleccionar y gestionar personas es un pilar fundamental en la empresa.

El programa HAZILAN identifica necesidades empresariales y dota a las personas de las competencias y capacidades precisas para crear equipos implicados con el proyecto y el crecimiento de la empresa.

## LA CUALIFICACIÓN NO ES SUFICIENTE

La cualificación técnica adecuada es la base pero, por sí sola, no es suficiente. La empresa necesita personas con iniciativa, creativas, autosuficientes, que sepan comunicar, trabajar en equipo y gestionar sus tareas de acuerdo con objetivos y resultados. Todas estas competencias y capacidades resultan cruciales pero, en muchos casos, no se adquieren en las aulas de un centro educativo.

El programa HAZILAN trabaja con personas jóvenes (20/35 años), con un alto nivel de cualificación y les forma para desarrollar sus capacidades en el seno de la empresa.



## Jarri harremanetan HAZILANekin

Zure enpresan, hazteko eta proiektu berriak garatzeko, lantalde eraginkor eta inplikatu bat nahi baduzu, eskuratu informazioa zure garapen agentzian edo [www.hazilan.eus](http://www.hazilan.eus) webgunean.

## Contacta con HAZILAN

Si quieres que tu empresa crezca con un equipo capaz e implicado, para el desarrollo de nuevos proyectos y actividades, puedes informarte en tu Agencia de Desarrollo o en la web [www.hazilan.eus](http://www.hazilan.eus)

“Ekintza hau HAZILAN proiektuaren baitan egin da Euskal Herriko 2014-2020 Programa Operatiboaren bidez. Proiektu horren finantziatorako funtsen %50, hain zuzen ere, EGIF-ek eman du eta GARAPENek (Garapen Agentzien Euskal Elkarte) koordinatzen du”.

“Esta actuación se desarrolla en el marco de POPV FSE 2014-2020 HAZILAN, cofinanciado en un 50% por FSE, y la coordina GARAPEN (Asociación Vasca de Agencias de Desarrollo)”.



EUROPAR BATASUNA  
Europako Gizarte Funtsak zure  
etorkizunari inbertitzen du  
UNIÓN EUROPEA  
El Fondo Social Europeo  
invierte en tu futuro

Zure lanarekin



Lantalde  
on  
bat  
eratzeko  
gakoa

La clave  
para  
formar  
un buen  
equipo

Lantalde  
on  
bat  
eratzeko  
gakoa

## PERTSONA EGOKIAK

Enpresa-proiektu baten arrakastaren gakoa pertsonak dira. Merkatuan lehiatu ahal izateko ezinbestekoa da ondo gaitutako, enpresa-proiektuan inplikaturako eta behar bezala motibatutako lantalde bat izatea. Horregatik, pertsonak egoki hautatu eta kudeatzea funtsezkoa da enpresarentzat.

HAZILAN programak enpresaren premiak identifikatu eta proiektuarekin nahiz enpresaren hazkunderekin inplikaturako lantaldeak sortzeko behar diren kompetentziak eta gaitasunak emango dizkie pertsonari.

## TREBAKUNTZA EZ DA NAHIKOA

Oinarritzakoa da trebakuntza tekniko egokia izatea, baina hori, besterik gabe, ez da aski. Enpresak ekimena eta sormena duten eta bere kabuz moldatzen dakiten pertsonak behar ditu, bestela esan, komunikatzen, taldean lan egiten eta zereginak helburuen eta emaitzen arabera kudeatzen dakiten pertsonak. Kompetentzia eta gaitasun horiek guztiak ezinbestekoak dira, baina askotan ez dira ikastetxeetatik ikasgaitasun eskuratuak.

HAZILAN programak trebakuntza-maila handia duten gazteekin (20-35 urte) lan egingo du: gazte horiek prestatuko ditugu, beren gaitasunak enpresan gara ditzaten.

### HAZILAN: Benetako premiei erantzuteko

HAZILAN programak enpresaren premietara egokitutako benetako erantzunak emango dizkizu. Proiektu berriak eta langile gaituak eskatzen dituzten jarduera-arloak identifikatuko ditugu enpresarekin elkarlanean. Proiektuaren arabera, profilik egokiena duten pertsonak hautatuko ditugu (unibertsitate ikasketak edo LHko goi zikloa). Hautatutako pertsonen prestakuntza emango diegu, gaitasunak hobetzeko, lanpostuaren premietan espezializatuzko, praktikak egiteko edo enpresaren proiektu batean parte hartzeko.

HAZILAN programak hainbat irtenbide eskaintzen ditu: Aktibatu, Kokatu, Lanekin eta Talentu Ihesa.

### HAZILAN: Una respuesta a necesidades reales

El programa HAZILAN ofrece respuestas reales y adaptadas ante las necesidades de la empresa. Se identifican nuevos proyectos y áreas de actividad junto a la empresa. En función del proyecto, se selecciona a los perfiles más adecuados, (personas universitarias o grado superior de FP). A las personas participantes en el programa, se les forma con el fin de potenciar sus capacidades, especializarse en las necesidades del puesto de trabajo, realizar prácticas o participar en un proyecto empresarial.

El programa HAZILAN ofrece diferentes soluciones: Aktibatu, Kokatu, Lanekin y Talentu Ihesa.

### Aktibatu: motibatu, inplikatu eta aktibatu

HAZILAN programa "Aktibatu" fasearekin hasiko da, parte-hartzailereengan enpresa-jarduera edo enpresa-proiektuak gauzatzeko behar diren gaitasunak sustatzeko: motibazioa, erantzukizuna, helburuak kudeatzeko gaitasuna, komunikazioa... Helburua da pertsonak prestakuntza personalizatuaren bidez eta coach baten laguntzaren bidez aktibatzea. Horretarako, alderdi psikologikoak eta emozionalak ez ezik, lanbide-garapena lortzeko behar diren konpetentziak ere landuko ditugu.

"Aktibatu" fasearen bidez, HAZILANek pertsona motibatua eta enpresa-proiektuarekin oso identifikatuta dauden pertsonak eskainiko dizkio enpresari.

### Aktibatu: motivar, implicar y activar

El programa HAZILAN comienza con "Aktibatu" para fomentar en las personas participantes las capacidades que requiere cualquier actividad o proyecto empresarial: motivación, responsabilidad, capacidad para gestionar objetivos, comunicación, etc. El objetivo es activar personas a través de una formación personalizada y el acompañamiento de un/a coach, trabajando desde factores psicológicos y emocionales a las competencias necesarias para el desarrollo profesional.

A través de "Aktibatu", HAZILAN ofrece a la empresa personas motivadas y altamente identificadas con el proyecto empresarial.

### Enpresara egokitutako irtenbideak

HAZILANek hainbat baliabide eskaintzen ditu proiektuaren premien arabera eta parte hartzen duten enpresekin elkarlanean:

- **Lanekin:** lanpostuan espezializatutako prestakuntza, enpresako kide baten gidaritzarekin.
- **Kokatu:** praktikak enpresan, jarduera-arlo berriak jorratzeko. Enpresak tutoretza-lanak egingo ditu.
- **Talentu Ihesa:** trebakuntza-maila handiko pertsonak enpresaren benetako premiei erantzungo dieten proiektuak garatzeko: nazioartekotze-proiektuak, berrikuntza-proiektuak...

### Soluciones adaptadas a la empresa

HAZILAN ofrece distintos recursos en función de las necesidades del proyecto y en colaboración con las empresas participantes:

- **Lanekin:** formación especializada en el puesto de trabajo bajo supervisión de una persona instructora de la empresa.
- **Kokatu:** prácticas en la empresa para cubrir nuevas áreas de actividad con la tutoría de la empresa.
- **Talentu Ihesa:** incorporación de personas altamente cualificadas para realizar proyectos que respondan a una necesidad real de la empresa: de internacionalización, innovación, etc.

Enpresa bakoitzak bere premien eta proiektuen arabera definituko du pertsonaren profila eta programa mota.

### Programa %100 finantzatuta dago

Ekintza hau HAZILAN proiektuaren baitan egin da Euskal Herriko 2014-2020 Programa Operatiboaren bidez. Proiektu horren finantziarazko funtsen %50, hain zuzen ere, EGIF-ek eman du eta GARAPENek (Garapen Agentzien Euskal Elkarte) koordinatzen du. Finantziaketa horrekin deskribatutako kudeaketa- eta prestakuntza-baliabideen kostu osoa estaltzen da eta horri esker enpresek parte har dezakete kostu ekonomikorik gabe.

Cada empresa en función de sus necesidades y proyectos define el perfil de las personas y los recursos aplicados.

### Programa financiado al 100%

Esta actuación se desarrolla en el marco de POPV FSE 2014-2020 HAZILAN, cofinanciado en un 50% por FSE, y la coordina GARAPEN (Asociación Vasca de Agencias de Desarrollo). Esta financiación cubre íntegramente el coste de los recursos de gestión y formación descritos y hace posible la participación de las empresas sin coste económico.